



Junta General de Accionistas 2022

11 Mayo 2022

Advertencia



La información que contiene esta presentación de resultados ha sido preparada por Arteche Lantegi Elkartea, S.A. (en adelante, la Sociedad o Grupo Arteche) e incluye información financiera extraída de los estados financieros intermedios consolidados de la Sociedad y su Grupo correspondientes al periodo de doce meses finalizado el 31 de diciembre de 2021, revisadas por Ernst & Young S.L, así como manifestaciones relativas a previsiones futuras.

La información y manifestaciones relativas a previsiones futuras sobre Grupo Arteche no constituyen hechos históricos, estando basadas en numerosas asunciones y están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Grupo Arteche. De este modo, se advierte a accionistas e inversores de que estos riesgos podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y previsiones futuras. Con excepción de la información financiera referida, la información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, por el que se aprueba el texto refundido del Mercado de Valores y en su normativa de desarrollo. Asimismo, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Índice







Arteche de un vistazo



Principales cifras e hitos FY2021



Perspectivas para FY2022

Somos referentes internacionales: diseñamos, fabricamos, integramos y proveemos de equipos eléctricos...



... y soluciones para la **medida**, protección, automatización, control y comunicación...







... con un foco especial en la integración de las energías renovables y la puesta en marcha de Smart Grids.

transmisión y distribución...

















Utilities, principal cliente





> 1.500 utilities en todo el mundo

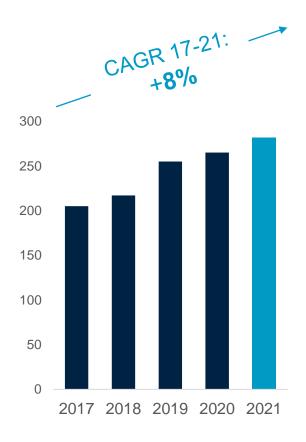




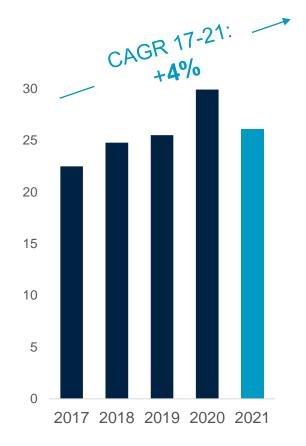
Cifras históricas: modelo de negocio sólido



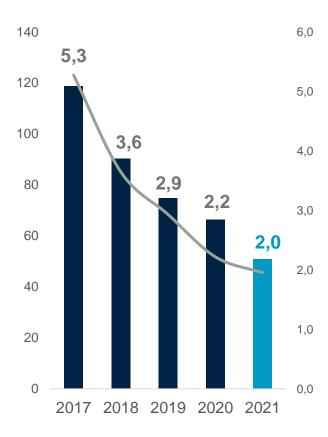
Cifra de negocios (€m)



EBITDA (€m)



Deuda neta (€m, xEBITDA)

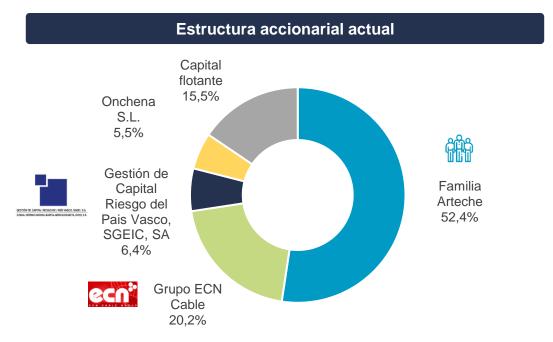


Salida al BME Growth - 11 Junio 2021





- ✓ 225 millones de euros de valor de compañía
- √ 30 millones de euros destinados a:
 - ✓ Ampliar nuestra presencia internacional
 - ✓ Reforzar nuestra posición de balance
- ✓ La demanda supera la emisión
- ✓ 2 adquisiciones ya acometidas en 2021



En 2021 hemos ampliado nuestras fronteras



Salida a cotización al BME Growth

ESITAS Instrument Transformers

Adquisición de

Joint Venture
HITACHI
Inspire the Next

Completada la compra de



11 Junio 2021

9 Julio 2021

17 Dic. 2021 21 Dic. 2021

€30m captados a través del respaldo de varios inversores Líder en el mercado de transformadores de media y baja tensión con presencia en Turquía e Indonesia, siendo Europa Occidental su principal mercado. Sinergias identificadas por valor de 2 millones de euros en marcha.

(Arteche 51% - Hitachi 49%)
Mejora del active y unión de
fuerzas para trabajar
conjuntamente en el mercado de
los transformadores aislados
en gas sostenible

Aceleración de la tecnología de fibra óptica hacia nuevas aplicaciones en todo el mundo. Buscamos ganar cuota de mercado en el mercado de conexiones de energía renovable.

Estas 3 operaciones forman parte de nuestra estrategia de crecimiento inorgánico definida en nuestro Plan Estratégico a 2023





Arteche cuenta con una posición más fuerte en sus mercados objetivo, agregando 3 activos estratégicos y cartera de productos, listos para ser entregados a nuestros clientes



Fábricas y centros de I+D



Oficinas comerciales



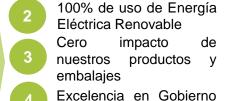
El **ESG siempre en el centro** de la actividad de Arteche



Objetivos de Sostenibilidad 2030

líneas estratégicas

1 Net-zero en carbono



Corporativo

5 Diversos pero iguales







Objetivos estratégicos



- ✓ Digitalización de todos los procesos
- Reutilización del 100% de los residuos generados
- ✓ Consumo de energía 100% renovable
- Reducir nuestra huella de carbono en más de un 50%
- Mismas oportunidades para todas las personas
- O días perdidos debido a una lesión en el lugar de trabajo.
- Reconocido por las Mejores Prácticas en Gobierno Corporativo de Mercado Continuo

Logros

Préstamo de Cofides con un componente variable relacionado con la reducción de emisiones de CO2

-44% Residuos peligrosos generados

-5% Consumo de electricidad y emisiones de gases de efecto invernadero de alcance 1

+40% Horas de formación

80% Proveedores locales

Incidentes medioambientales



45001

Gestión de la calidad.

Gestión de la Seguridad de la Información



Gestión Ambiental













Reconocimientos a nuestro desempeño en sostenibilidad en 2021



Premio Competitividad Sostenible en la categoría de Transparencia y Buen Gobierno

- √ Trabajamos por mantener los más altos estándares de los criterios ESG...
- ✓ ...por nuestro desempeño en el desarrollo social y...
- ✓ ...en la generación de valor en las comunidades donde estamos presentes.





Premio a la empresa familiar más sostenible en el sector energético

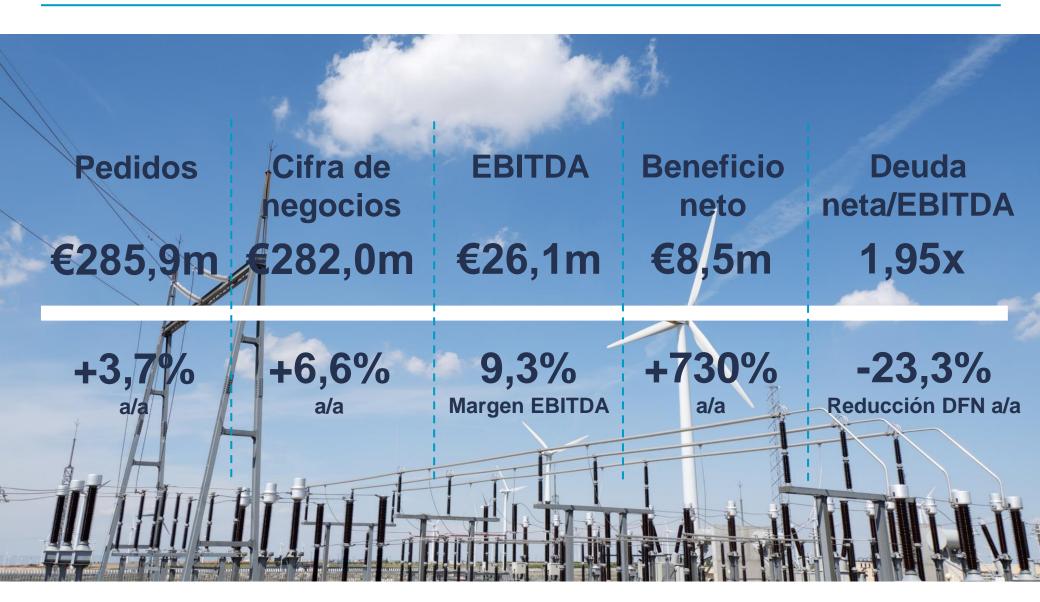
- ✓ Por integrar los criterios ESG dentro de nuestra estrategia de gestión y operativa...
- ✓ ...reflejado en nuestra Política de Sostenibilidad y nuestro Plan Estratégico de Sostenibilidad 2022-2030





Principales cifras FY2021

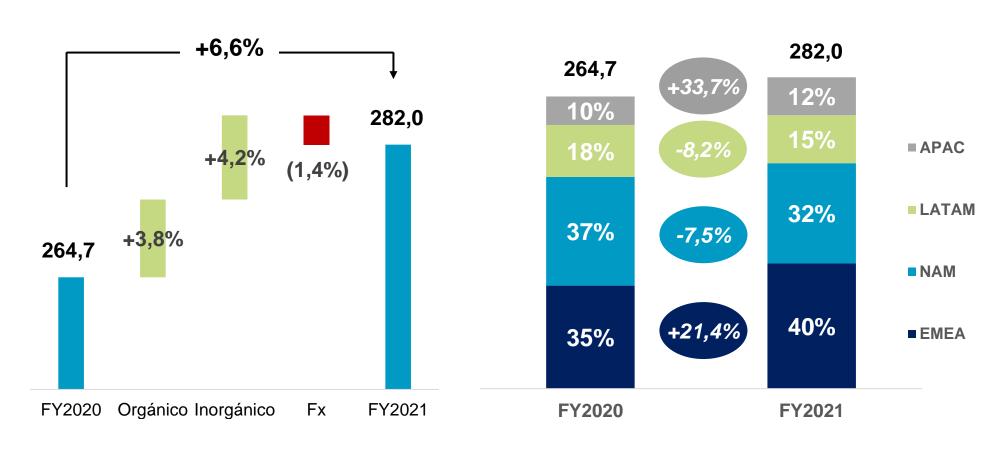






Evolución de cifra de negocios (€m,%)

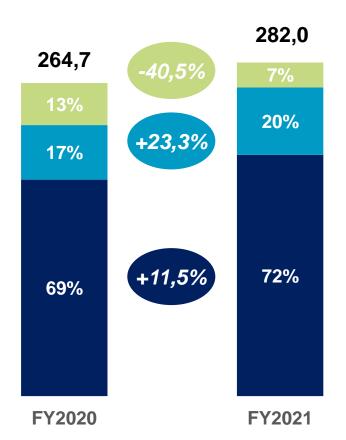
Evolución por región geográfica (€m,%)



Cifra de negocios en FY2021



Evolución por línea de negocio (€m,%)



- Medida y monitorización
- Automatización de la red
- Fiabilidad de la red



Medida y monitorización

Reforzamos nuestra posición de liderazgo

- ✓ Crecemos por encima de lo previsto en nuestro plan estratégico a pesar de las dificultades en la cadena de suministro.
- ✓ Nuestra estrategia de precio y coste nos permitirá recuperar márgenes.
- ✓ Nuevas capacidades en Norteamérica y China.
- ✓ Las operaciones inorgánicas ejecutadas en FY21 refuerzan nuestra posición de liderazgo internacional



Automatización de la red

Crecemos a doble dígito aprovechando la oportunidad de digitalización del sector

- ✓ Crecemos por encima de lo previsto en nuestro plan estratégico.
- ✓ Exitosa estrategia de recuperación de precios.
- ✓ Abrimos nuevos mercados.
- Avanzamos en nueva plataforma de protección y control.



Fiabilidad de la red

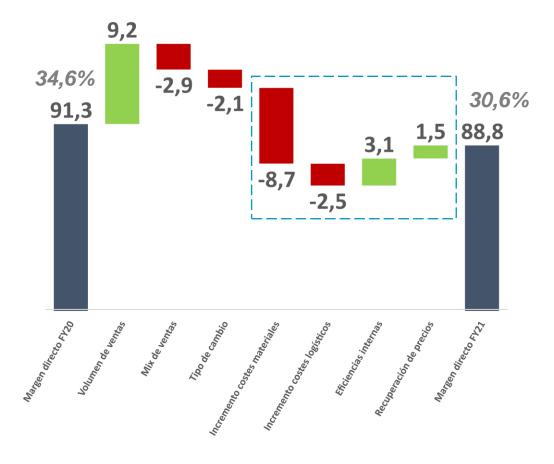
Se mantienen los drivers de crecimiento y el impulse de las energías renovables

- ✓ Impacto coyuntural en Latam en FY21 que no afecta a los fundamentos de crecimiento.
- ✓ Abiertos nuevos mercados y nuevas homologaciones.
- ✓ Nueva gama de reclosers en últimas etapas de desarrollo.
- Nueva fábrica en Brasil más eficiente y más lean.

Margen directo y margen EBITDA en FY2021



Evolución del margen directo⁽¹⁾ (€m,% sobre ingresos a precio de venta⁽²⁾)



Evolución del margen EBITDA⁽³⁾ (€m,% sobre cifra de negocios)



- El EBITDA en FY2021 estuvo impactado por la extraordinaria inflación en costes de materias primas y de logística así como por efectos no recurrentes (i.e. €0,6m de costes de asesoramiento para la adquisición de ESITAS).
- Conseguimos reducir nuestros costes estructurales, hasta 24,2% de la cifra de negocios desde 24,6% en FY20.

Deuda financiera neta en FY2021



Préstamo sindicado

22%

Evolución de la deuda financiera neta (DFN), DFN/EBITDA (€m, x EBITDA)

Vencimiento medio: 4,5 años Coste medio: c.2,5% Vencimiento medio: 5,2 años 6% Coste medio: c.2.3% 2,22x Deuda -23,3% bancaria 13% 1,95x 28% Banco Europeo de **Inversiones** €111,3m 66,4 50,9 mai BME *

Nuestra reservas de liquidez se han incrementado en 2021 gracias a los fondos captados en Junio 2021 en el BME Growth así como a la diversificación de nuevas fuentes de financiación como el BEI, el ICO, el MARF,...

FY2021

FY2020

62% del total de préstamos a largo plazo han sido cubiertos contra el riesgo de variación del tipo de interés

Desglose de la deuda financiera bruta por

fuente en FY2021(%)

Pagarés a

corto plazo 25%

Beneficio neto y BPA en FY2021







Evolución del beneficio neto por acción (€/acción)



Remuneración al accionista



El Consejo de Administración propone hoy a la Junta de Accionistas la distribución de un dividendo de 0,045 euros/acción

(30% pay-out contra resultados FY2021)

Adquisición de ESITAS – 9 Julio 2021











- ✓ Fundada en 1984, es líder en el mercado local de fabricación de transformadores de medida de media y baja tensión.
- ✓ 2 plantas productivas: Turquía e Indonesia.
- Sinergias por valor 2 millones de euros, superiores a las esperadas, ya materializándose.
- Potenciamos nuestro posicionamiento industrial en Asia y reforzamos nuestro liderazgo en el negocio de Medida y Monitorización.





Completada adquisición de SDO – 17 Diciembre 2021









- Fundada como una spin-off de la Universidad de Sídney. Actualmente es una tecnología sostenible referente en el ámbito de los sensores de corriente de fibra óptica para el sector de la energía eléctrica.
- ✓ En 2010, adquirimos el 57,6% del capital formando una alianza estratégica con la que potenciar las capacidades innovadoras de la empresa australiana. Con esta operación, adquirimos el 42,4% restante.
- Ampliamos nuestra presencia en el negocio de redes inteligentes (Smart Grids) y ganamos peso en la conexión de energía renovable.
- ✓ Crecimiento de doble dígito en esta línea de negocio en 2021 y esperado en 2022.





Centro Nacional de Innovación en Sidney, donde se encuentran ubicadas las oficinas centrales de SDO

Joint Venture con Hitachi Energy – 21 Diciembre 2021



Hitachi Energy





- Reforzamos las capacidades de nuestra planta de Vitoria con la entrada de Hitachi Energy en el 49% del accionariado. Closing de la operación firmado el pasado 2 de Mayo.
- ✓ El plan estratégico de esta joint venture contempla convertirnos en líderes en transformadores aislados en gas sostenible.
- Mejoramos nuestra sostenibilidad, buscando innovar en el mercado de los transformadores aislados en gas sostenible de carácter ecológico





Perspectivas para 2022





- ✓ Prevalece una fuerte y dinámica demanda de mercado en todo el mundo
- La huella geográfica de Arteche está bien posicionada
 - Mercados geográficos / cartera de productos (reforzada tras adquisiciones de 2021)
 - ✓ Cuota de mercado/ excelente recepción de pedidos (desde primer trimestre 2022)
- ✓ Modelo de negocio resiliente
 - Estrategia de recuperación de precios en marcha
 - Programas de ahorros de coste acelerándose (desde diseño hasta expedición)
- ✓ Disrupciones en la cadena de suministro (energía, materia prima, logística) incrementan la presión en costes de producción

¿Cómo afrontamos el futuro?









Tenemos
una posición
privilegiada en un
mercado
especializado





Bien alineados con las tendencias de crecimiento de la electrificación, la transición energética y la digitalización





Transformando
nuestra cartera para
ofrecer un mayor
crecimiento y
mejores márgenes





Compromiso
continuo con ESG y
creando valor para
todas las partes
interesadas





Asignación de capital orientada a los accionistas demostrada a través de M&A disciplinado y distribución de dividendos





ARTECHE LANTEGI ELKARTEA, S.A.
Oficina de relación con inversores
Tel: +34 620 328 643
investors@arteche.com
www.arteche.com